

IBA GROUP, de wereldleider in protontherapie, maar niet alleen...

Door Anne-Cécile Rozet, Directeur SDM Brussel



Olivier Legrain Foto: IBA



Anne-Cécile Rozet
Directeur SDM Brussel

Toen Yves Jongen, burgerlijk ingenieur elektronica (UCL) en licentiaat nucleaire wetenschappen, directeur was van het Cyclotron Research Center aan de UCLouvain, kwam hij op het idee om kleine deeltjesversnellers te creëren die speciaal waren aangepast voor klinisch gebruik. In 1986 richtte hij Ion Beam Applications op, een bedrijf dat gespecialiseerd is in de ontwikkeling van innovatieve oplossingen voor de diagnose en behandeling van kanker.

Het was een groot succes, en dat is het nog steeds! In bijna 40 jaar tijd is de kleine spin-off van de UCL uitgegroeid tot een wereldleider in nucleaire geneeskunde en protontherapie, een vorm van radiotherapie waarmee de tumor heel precies kan worden aangepakt terwijl de schade aan het omliggende gezonde weefsel wordt beperkt. IBA ontwikkelt ook dosimetrieoplossingen voor radiotherapie en medische beeldvorming, evenals deeltjesversnellers voor sterilisatie of het verbeteren van de weerstand

van materialen. Olivier Legrain is de huidige CEO. Hij volgt Pierre Mottet op, die Voorzitter van de Raad van Bestuur is.

U bent afgestudeerd in Economie (ULB) en zette uw eerste stappen bij IBA in 1996, maar pas in 2012 werd u CEO. Kunt u ons iets vertellen over uw 28-jarige carrière bij IBA, waarvan u een deel in het buitenland hebt doorgebracht? Wat motiveerde u om deze functie te aanvaarden?

Olivier Legrain: Ik begon mijn carrière bij IBA voordat het bedrijf naar de beurs werd gebracht, toen het nog relatief klein was. We hadden slechts honderd werknemers en onze omzet lag rond de €20 miljoen. Als financieel controller kreeg ik de kans om dit hoogtechnologisch maar toch diep menselijke bedrijf vanuit al zijn verschillende invalshoeken te ontdekken, zowel financieel als operationeel. Vijf jaar later, toen het bedrijf vertienvoudigd was, nam ik het over als hoofd van de divisie Dosimetrie, met hoofdkantoor in Uppsala, Zweden.

Het was mijn eerste expatervaring en een “waaraan mijn gezin en ik goede herinneringen hebben”. In 2004 verhuisden we naar Washington, waar ik het management overnam van de dochteronderneming die gespecialiseerd is in de productie van isotopen voor nucleaire geneeskunde. Deze Amerikaanse ervaring was rijk en essentieel voor mij, aangezien de Verenigde Staten vandaag een van de belangrijkste markten van IBA vormen. Na mijn terugkeer uit de VS besloot ik een sabbatical te nemen om met mijn gezin rond de wereld te zeilen. Tijdens een van onze tussenstops kwamen Yves en Pierre me opzoeken en boden ze me de kans om de leiding van de groep over te nemen. Terug naar Louvain-la-Neuve in 2012. Het was en is nog steeds een grote eer en een geweldige kans om aan het roer te staan van een schip als IBA. De Groep speelt een beslissende rol in de strijd tegen kanker en niets is zo motiverend. Ik ben blij dat ik aan het hoofd sta van zo'n team dat zulke doelen nastreeft en dat we op koers zijn gebleven voor succes en groei. Vandaag zijn we wereldleider in onze vier activiteitsdomeinen en we hebben nog steeds grote ambities.

Wanneer beleefde het bedrijf een fundamentele boom?

Het is moeilijk om een specifiek moment te kiezen, omdat IBA sinds de oprichting continu is gegroeid. Er zijn echter een paar beslissende stappen geweest toen nieuwe markten en nieuwe kansen zich openden. Ik denk hierbij aan de ontwikkeling en installatie van de eerste deeltjesversneller, die het mogelijk maakte om in 2001 de allereerste patiënt met protontherapie te behandelen in een ziekenhuisomgeving in Boston, in samenwerking met onderzoekers en oncologen van de Harvard University. Vervolgens was er in 2010 de Cyclone® 70, de eerste cyclotron met hoog vermogen, die de mogelijkheid opende om isotopen op grote schaal te produceren. Vandaag de dag lijken zich nieuwe perspectieven te openen op het gebied van sterilisatie met elektronenbundels of röntgenstralen, die een ideaal alternatief vormen voor bestaande oplossingen die giftiger zijn en beperkte middelen hebben.

IBA heeft 4 business units: protontherapie, dosimetrie, RadioPharma oplossingen en industriële



sterilisatie. Vertel ons meer. Wat is hun marktaandeel? Hoe zijn ze wereldwijd gepositioneerd? Protontherapie is de meest geavanceerde vorm van radiotherapie. We hebben waarschijnlijk de meest complete en betrouwbare oplossing in deze zeer specifieke markt. Bijna één op elke twee protontherapiecentra ter wereld is uitgerust met een IBA-versneller. IBA Dosimetrie ontwikkelt instrumenten en toepassingen om apparatuur te kalibreren en radiotherapie- en medische beeldvormingsbehandelingen te doseren. We kunnen niet echt spreken over marktaandeel in dit domein, gezien de diversiteit van producten en toepassingsgebieden, maar we kunnen zeker stellen dat IBA een van de belangrijkste spelers is in de dosimetriesector. RadioPharma Solutions ontwerpt versnellers voor de productie van isotopen (radioactieve tracers die gebruikt worden in de nucleaire geneeskunde). Industrial Solutions creëert versnellers voor sterilisatie door middel van E-beam en X-Ray en voor het verbeteren van de sterkte van materialen door cross-linking. Ook op deze twee gebieden zijn we wereldmarktleider.

Verkoopt u uw apparatuur over de hele wereld?

Ja. Europa, Noord-Amerika en Azië zijn elk goed voor ongeveer 30% van onze verkoop. De overige 10% is verspreid over de rest van de wereld.

IBA Dosimetrie ontwikkelt instrumenten en toepassingen om apparatuur te kalibreren en radiotherapie- en medische beeldvormingsbehandelingen te doseren.

Zijn jullie technologieën toegankelijk voor iedereen?

Vanwege hun complexiteit en de hoogte van de investering die ermee gemoeid is, worden onze machines meer verkocht in de meer ontwikkelde landen. De situatie verandert echter en we zien een groeiende vraag in opkomende landen. Het belangrijkste onderwerp is de strijd tegen kanker. We kunnen alleen maar blij zijn.

Wat is jullie missie?

We hebben IBA's missie gedefinieerd als **“Levens beschermen, verbeteren en redden”**. Dat zegt alles. Niets is inspirerender dan de zorg voor de gezondheid en het welzijn van mensen. Het geeft betekenis aan wat we elke dag doen. Ik hoor IBA-medewerkers vaak zeggen dat we weten waarom we 's ochtends opstaan.

IBA is een van de weinige beursgenoteerde bedrijven die het “B-Corp” label heeft gekregen. Hoe belangrijk is duurzaamheid voor jullie?

Het is essentieel en ik ga ervan uit dat we geen keus hebben. IBA heeft altijd op deze manier over duurzaamheid nagedacht. Al onze activiteiten - industrieel, commercieel, R&D, enz. - worden bekeken vanuit het oogpunt van hun impact op alle belanghebbenden van het bedrijf: onze aandeelhouders, maar ook onze werknemers, onze klanten, de gemeenschap en de planeet. Het is onze verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat het juiste evenwicht wordt gevonden tussen hun respectieve belangen. Deze benadering blijft niet bij woorden, maar staat in onze statuten en wordt vertaald in concrete acties.

Met dit in gedachten hebben we overwogen om de B Corp-certificering te behalen, die de prestaties van een bedrijf beoordeelt aan de hand van enkele van de strengste normen ter wereld op het gebied van maatschappij, milieu, transparantie en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Dit prestigieuze label, dat internationaal wordt erkend als een van de meest uitgebreide en veeleisende op zijn gebied, getuigt van de effectieve inzet van

ons bedrijf voor doelstellingen die zowel het collectieve belang als dat van onze aandeelhouders dienen. Het verkrijgen van het label is echter geen doel op zich. We zien het als een hulpmiddel en de beoordeling die tot onze B Corp-certificering heeft geleid, heeft ons vooral in staat gesteld om de gebieden te identificeren waarop we ons kunnen verbeteren. Sinds onze certificering in 2021 hebben we ongeveer vijftig initiatieven op dit gebied gelanceerd.

Nu uw bedrijf beursgenoteerd is en in real time door de markten wordt gevolgd, verklaarde u in een interview met L'Echo op 08/12/2020¹ dat “een bedrijf om veel meer draait dan winstmaximalisatie”. Wat bedoelt u hiermee? Hoe kunt u “winstgevendheid” verzoenen met “maatschappelijke impact”?

Vanuit mijn gezichtspunt is een bedrijf een voertuig voor menselijke vooruitgang. Het doel is om het voortbestaan van het bedrijf te garanderen en, bij uitbreiding, de vervulling van zijn sociale missie. Winstgevendheid is zeker een essentiële factor, maar moet op de middellange tot lange termijn worden gezien. Winstmaximalisatie op korte termijn is een opportunistische visie die alleen tegemoetkomt aan de korte termijn verwachtingen van het geld gegrondveste kapitalisme. Een dergelijke benadering leidt bedrijven naar een doodlopende weg.

Hoeveel van jullie omzet wordt besteed aan R&D?

We investeren meer dan 10% van onze omzet in R&D. In 2023 was dit goed voor €48 miljoen op een omzet van €429 miljoen. In een sector als de onze, en als marktleider, is dit essentieel.

Hebben jullie geïnvesteerd in digitale ontwikkeling? Zou het gebruik van AI een grote rol kunnen spelen in uw bedrijf?

Ja, kunstmatige intelligentie zal een steeds grotere rol gaan spelen in onze activiteiten. Dit is al het geval bij protontherapie. Al onze sites zijn met elkaar verbonden en dankzij de voortdurende toegang tot



Foto: IBA

hun gegevens kunnen we hun prestaties in realtime meten, onmiddellijk ingrijpen bij storingen, storingen voorkomen, onderhoudskosten rationaliseren en de levensduur van onze apparatuur optimaliseren. We hebben ook een aantal projecten gelanceerd om te kijken naar de mogelijkheid om meer AI en gegevensbeheer te integreren in onze management- en operationele managementprocessen en in R&D, ten voordele van het bedrijf, onze klanten en patiënten.

Terwijl de behandeling van kanker uw belangrijkste focus blijft, denkt u dat u uw technologie zou kunnen uitbreiden naar andere behandelingen zoals sterilisatie of het tegengaan van vervuiling?

We zijn al actief op het gebied van sterilisatie, en niet alleen in de medische sector. Onze oplossingen worden al gebruikt in de farmaceutische, cosmetische, voedingsmiddelen- en verpakkingindustrie. We zijn ook gestart met onderzoek op verschillende milieugebieden. We denken bijvoorbeeld na over oplossingen om water te ontsmetten van PFAS (eeuwige vervuilers) of voor bodemsanering. Er zijn veel mogelijkheden... helaas!

¹Podcast 7 « Hors Pistes » L'Echo 08/12/2020 par Nicolas Becquet



IBA in cijfers

Opgericht in 1986 - Beursgang: 1998

€13,62 ↑19,47% YTD

Data as at 07/05/2024



4

Hoofdactiviteiten: protontherapie, dosimetrie, radiofarmaceutica en sterilisatie

€412,44m

Marktkapitalisatie

2000

Werknemers wereldwijd

+130.000

Aantal patiënten behandeld door een protontherapie-systeem van IBA wereldwijd. (één op twee protontherapiepatiënten)

€429m

Omzet in 2023

1000

Werknemers Louvain-la-Neuve

+650

Aantal werkende versnellers (protontherapie, radiofarmaceutische productie en sterilisatie)

€1,4 miljard

Totale orderportefeuille

72

Protontherapiecentra

Ondervindt u in het huidige geopolitieke klimaat bevoorradingsproblemen?

Zoals in de meeste sectoren hebben we te maken gehad met tekorten aan bepaalde grondstoffen en componenten, maar misschien in mindere mate dan sommigen, aangezien het grootste deel van onze toeleveringsketen zich in België bevindt. Aangezien we aanwezig zijn in China, waren we ook al in een vroeg stadium op de hoogte van de situatie en konden we de nodige maatregelen nemen, vooral op het vlak van het voorlopige beheer van onze voorraden. Vandaag lijkt alles weer normaal te zijn.

Nu de orderportefeuilles blijven groeien (1,4 miljard euro het einde van 2023), wilt u dan nog steeds de "lokale wortels" bevorderen door talent van eigen bodem aan te werven?

Dat wil ik zeker. Dat was de doelstelling van Yves Jongen toen hij IBA oprichtte: kwaliteitsjobs ontwikkelen in België. Lokale verankering is een essentiële dimensie van het DNA van ons bedrijf. Maar door de aard van onze activiteiten, die zeer internationaal zijn, staan we ook zeer open voor de wereld. Vandaag is één op twee IBA-werknemers buiten België gevestigd. Er zijn niet minder dan 60 nationaliteiten onder onze 2000 werknemers. Deze grote verscheidenheid is een echte troef.

Hebben jullie nog steeds een partnerschap met de HERA (Higher Education & Research Awards) Awards? Kunt u uitleggen wat de HERA Awards inhouden en wat dit partnerschap inhoudt ?

We steunen het HERA-initiatief nu al bijna tien jaar. Elk jaar worden de prijzen uitgereikt voor dissertaties en doctoraatsthesisen met betrekking tot duurzame ontwikkeling. We steunen het initiatief niet alleen financieel, maar zijn ook betrokken bij de selectie van de winnaars. Dit is heel logisch in de context van onze aanpak en verantwoordelijkheid op het gebied van duurzaamheid. Het is ook een manier om onze relatie met de academische wereld, die onze toekomstige werknemers opleidt, te ondersteunen en te onderhouden.

Wat zou je grootste uitdaging zijn in de komende jaren?

Er zijn er zoveel! Om maar meteen met de deur in huis te vallen: meer mensen toegang geven tot de technologische oplossingen die we ontwikkelen om de gezondheid en het welzijn te verbeteren.

Welk advies zou je jonge afgestudeerden geven die in deze sector beginnen?

Doe dingen met passie. Dat leidt tot alles! •

Onze missie: "Levens beschermen, verbeteren en redden"



SECURITIES
DE MUNTER

LUXEMBURG
120, Boulevard de la Pétrusse
L-2330 Luxembourg
Tel (+352) 453929-1

BELGIË
Franklin Rooseveltlaan 142
B-1050 Brussel
Tel (+32) 2 230 32 27

Jan Van Rijswijcklaan 200
B-2020 Antwerpen
Tel (+32) 3 220 00 60

BTW LU18162363 - BE0861.975.652
R.C. Luxembourg B 56002
info@sdm.lu www.sdm-privatebanking.com

Disclaimer. Dit magazine is een publicatie van Securities De Munter, gereguleerd door het CSSF (Commission de Surveillance du Secteur Financier) in het Groothertogdom Luxemburg. Deze uitgave mag niet worden gezien als een beleggingsvoorstel. Dit is een informatief document dat de vennootschap in geen geval bindt. De vennootschap Securities De Munter garandeert niet dat de financiële instrumenten die in dit document gebruikt worden geschikt zijn voor u. Alle financiële transacties die u verricht, rekening houdend met de financiële informatie in deze brochure, worden uitgevoerd met uw volle verantwoordelijkheid. Beleggen in bepaalde financiële instrumenten (zoals aandelen) kan een aantal grote risico's met zich meebrengen. Vóór de uitvoering van alle transacties moet de belegger over een kennis- en ervaringsniveau beschikken dat nodig is om de risico's verbonden aan het gebruik van bepaalde financiële instrumenten te begrijpen. In sommige gevallen kunnen deze risico's leiden tot een tijdelijke vermindering of zelfs verlies van een deel of het geheel van het belegde kapitaal. Medewerkers van Securities De Munter kunnen vóór de verspreiding van deze aanbevelingen handelen in het financieel instrument. Eventuele rendementen die in deze publicatie vermeld werden, zijn gerealiseerd in het verleden. Er is geen garantie dat zij ook in de toekomst behaald zullen worden. Men kan evenmin zeker zijn dat de beschreven scenario's, verwachtingen en risico's zullen uitkomen in de realiteit. Zij dienen als indicatief beschouwd te worden. De gegevens die in de publicatie vermeld worden, zijn louter informatief en kunnen aan veranderingen onderhevig zijn. Wisselkoersschommelingen kunnen vooropgestelde resultaten en rendementen beïnvloeden. De publicatie geeft de analyse weer van de auteur op de vermelde datum. Hoewel de analyse gebaseerd is op volgens de auteur betrouwbare bronnen, kan de correctheid, volledigheid en actualiteit van de gebruikte informatie niet gegarandeerd worden. Securities De Munter kan nooit aansprakelijk gesteld worden voor de eventuele onjuistheid of onvolledigheid van bepaalde gegevens in deze publicaties. Niets in deze publicatie mag gereproduceerd worden zonder de voorafgaande uitdrukkelijke en schriftelijke toestemming van Securities De Munter. Deze publicatie is onderworpen aan het Luxemburgs recht en aan de uitsluitende rechtsmacht van de Luxemburgse rechtbanken.

DESIGN & PRODUCTION vinix.agency

LE POINT FINANCIER
Copyright © 2024 Securities De Munter.
Alle rechten voorbehouden.